

**VSM workshop**  
**(E-001641/2017/D005)**

- ✓ 48 óra (5 elmélet + 43 gyakorlat)
- ✓ **Tematika:**
  - **Jelenállapot adatok és információk felvétele**
    - A Lean kialakulása, alapelvei, eszközrendszere
    - Az Értékáram elemzés szerepe a Lean bevezetésben, Lean fejlesztési projektek definiálásában
    - Az Értékáram elemzés eszközrendszere és folyamata
    - Termékcsaládok meghatározásának képessége
    - A Vevői igény ingadozás és összetétel elemzésének módszerei
    - A Megrendelő termékportfóliójának elemzése és a termékcsaládok definiálása, termékcsalád kiválasztása
    - A Jelen állapot felmérésének ismerete, képességei
    - Eszközök és tipikus hibák ismertetése
    - Spagetti diagram ismertetése
  - **Értékáram elemzés vizuális formában**
    - Értékáram térkép módszereinek ismertetése
    - A Jelen állapot térkép elkészítésének képessége
    - Értékáram háló: Az Értékáramok kapcsolódási pontjainak megismerése
    - Leggyakoribb mérőszámok és szerepük, megfelelő mérőszámok kiválasztásának képessége
    - A kiválasztott termékcsalád elemzése a Vevői igények és ingadozásuk mentén
    - A jellemző termelési problémák megismerése
    - A veszteségek felismerésének és értelmezésének képessége
    - A veszteségek kezelésének a képessége
    - Hogyan vonjuk be az emberek széles körét a Lean fejlesztési munkába
  - **A Jövőállapot megtervezése és értékáram térképének elkészítése**
    - Vízió alkotás képessége, innovációs képesség
    - A jövő állapot megtervezésének képessége
    - A mérőszámok értelmezésének ismerete
    - Jellemző problémák felismerésének képessége

- A jövőállapot tervezés folyamatának szisztematikus lépéseinek ismerete
- Lehetséges jövőállapotok elkészítése, mérlegelése.
- Kiválasztott jövőállapothoz szükséges főbb feladatkörök meghatározása.
- A főbb feladatkörök fejlesztési projektekre való bontása, azok definiálása.
- A Lean átalakulás projektjeinek definiálása és megvalósítása

✓ **Megszerezhető kompetenciák:**

- A Lean szemlélet és az értékáram elemzés kapcsolatának értelmezése
- Az értékáram elemzés ismerete
- Rendszer szemlélet kialakulása a vevői igények és a termelés összefüggéseiben
- Értékáram térkép elkészítésének elméleti és gyakorlati ismerete
- Optimális mérőszámok meghatározásnak ismerete
- A jövőállapot kialakítási folyamatának ismerete
- A termelési tevékenységek folyamatszemplétű feltárási módszertanának ismerete
- Jövőállapot meghatározásához szükséges szemlélet és ismeretek elsajátítása
- A jövőállapot eléréséhez szükséges projektek kialakításának ismerete

Részletekért érdeklődjön a [tpm@aastadium.hu](mailto:tpm@aastadium.hu) e-mail címen vagy tanácsadóinknál:

**Péczely György** - Ügyvezető; TPM, LEAN tanácsadó Tel.: 20/330-5545

**Péczely Csaba** - TPM, LEAN tanácsadó Tel.: 20/964-4648

**Fekete Gábor** - TPM, LEAN, CMMS tanácsadó Tel.: 20/973-2866