

## Problémamegoldás és projektmenedzsment képzés

(E-001641/2017/D007)

- ✓ 40 óra (10 elmélet + 30 gyakorlat)
- ✓ **Tematika:**
  - **A fő veszteségforrás azonosítása**
    - A veszteségcsökkentő projekt téma mérőszám alapú kiválasztásának ismeretei
    - Projektcélok meghatározásának képessége
    - Csapat kialakítás, résztvevők meghatározásának képessége
    - Adatgyűjtési és adatgyűjtési módszerekkel kapcsolatos ismeretek
    - A legjelentősebb veszteség kiválasztásának képessége a Pareto-elv alkalmazásával
  - **A kiváltó okok elemzése**
    - Ötletelő módszerek alkalmazásának képessége
    - Egyszerű gyökérok kereső módszerek alkalmazásának képessége
    - Összetett gyökérok kereső módszerek alkalmazásának képessége
    - A feladatok helyes megfogalmazásának képessége
    - A PDCA elv használatának képessége
  - **A problémamegoldó projekt munka irányítása**
    - Problémamegoldási sémákkal (A3, Közép Kaizen) kapcsolatos ismeretek
    - Projekt terv készítés PDCA szemléletben, akciók meghatározásának képessége
    - Projektkövető tábla Lean szemléletű kialakításának ismerete
    - Az akciók nyomon követésének módszerei és képessége
    - Mérőszámok és alakulásuk a munka eredményességének ellenőrzésére
    - ABCD beszámoló elkészítésének ismerete
    - Vizuális ellenőrzés eszközeinek ismerete
    - A rendszeres vezetői tájékoztatók módja, szerepe, kivitelezése
  - **Szabványosítás az eredmények fenntartása érdekében**
    - A szabványosítás eszközei és szerepe az eredmények fenntartásában
    - Egy pontos leckék készítésének képessége
    - Sztenderd dokumentumok készítésének képessége
    - Fejlesztési sztorik készítésének képessége
    - Az eredmények bemutatása, kiterjesztésének képessége
    - Kulcstényezők, buktatók ismerete

✓ **Megszerezhető kompetenciák:**

- A veszteségsökkentő projekt téma mérőszám alapú kiválasztásának ismeretei
- Projektcélok meghatározásának képessége
- Csapat kialakítás, résztvevők meghatározásának képessége
- Adatgyűjtési és adatgyűjtési módszerekkel kapcsolatos ismeretek
- A legjelentősebb veszteség kiválasztásának képessége a Pareto-elv alkalmazásával
- Ötletelő módszerek alkalmazásának képessége
- Egyszerű gyökérok kereső módszerek alkalmazásának képessége
- Összetett gyökérok kereső módszerek alkalmazásának képessége
- A feladatok helyes megfogalmazásának képessége
- A PDCA elv használatának képessége
- Problémamegoldási sémákkal (A3, Közép Kaizen) kapcsolatos ismeretek
- Projekt terv készítés PDCA szemléletben, akciók meghatározásának képessége
- Projektkövető tábla Lean szemléletű kialakításának ismerete
- Az akciók nyomon követésének módszerei és képessége
- Mérőszámok és alakulásuk a munka eredményességének ellenőrzésére
- ABCD beszámoló elkészítésének ismerete
- Vizuális ellenőrzés eszközeinek ismerete
- A rendszeres vezetői tájékoztatók módja, szerepe, kivitelezése
- A szabványosítás eszközei és szerepe az eredmények fenntartásában
- Egy pontos leckék készítésének képessége
- Sztenderd dokumentumok készítésének képessége
- Fejlesztési sztorik készítésének képessége
- Az eredmények bemutatása, kiterjesztésének képessége
- Kulcstényező, buktatók ismerete

Részletekért érdeklődjön a [tpm@aastadium.hu](mailto:tpm@aastadium.hu) e-mail címen vagy tanácsadóinknál:

**Péczely György** - Ügyvezető; TPM, LEAN tanácsadó Tel.: 20/330-5545

**Péczely Csaba** - TPM, LEAN tanácsadó Tel.: 20/964-4648

**Fekete Gábor** - TPM, LEAN, CMMS tanácsadó Tel.: 20/973-2866