

Termelékenység kultúra kialakítása (E-001641/2017/D009)

- ✓ 168 óra (38 elmélet + 130 gyakorlat)
- ✓ **Tematika:**
 - **A termelés és karbantartás története**
 - A termelés történetének ismertetése
 - A minőség történetének ismertetése
 - A karbantartási módszerek fejlődési történetének ismertetése
 - **Modern termelési és karbantartási megközelítések**
 - A TPM rendszer bemutatása és alapelveinek ismertetése
 - Az Autonóm karbantartás és eszközrendszerének bemutatása
 - A Karbantartás-fejlesztés és eszközrendszerének bemutatása
 - A Tréning motivációs tevékenység és eszközrendszerének bemutatása
 - A Berendezés-fejlesztés és eszközrendszerének bemutatása
 - A Lean rendszer bemutatása és alapelveinek ismertetése
 - A termelési veszteségek értelmezésének és jelentésének ismertetése
 - A termelési veszteségek azonosításához javasolt módszerek bemutatása
 - A Just in Time jelentése és elemeinek ismertetése
 - A Jidoka jelentése és elemeinek ismertetése
 - A veszteségforrások visszaszorítása és eszközrendszerének bemutatása
 - **TPM orientáció**
 - A TPM rendszer előzményei, létrejöttének szükségességére, jellemzői, rokon rendszerek
 - Autonóm karbantartási pillér: Kezdeti Tisztítás és elemzések, Tisztítási-vizsgálati lap és a „jó gazda” szemlélet, T-cédulás rendszer, Vizualizáció a hibák láthatóvá tételében
 - Karbantartás-fejlesztési pillér: Az"alap" karbantartási stratégiák ismertetése, előnyük, hátrányuk, azaz miért nem működik vállalati szinten egyik rendszer sem gazdaságosan
 - Az Egyszerűsített RCM elemzés és a karbantartási tervek kialakítása
 - A karbantartási tevékenység szisztematikus fejlesztése
 - Diagnosztikai módszerek bemutatása
 - Karbantartási megelőzés pillér: A Karbantartási megelőzés lépései Berendezés-fejlesztés, avagy a „Férgek”
 - Tréning és motivációs pillér: Az ember szerepe és a motiváció
 - A csapatmunka szerepe
 - Képzési eszközök
 - Kommunikáció és projekt PR
 - Veszteségforrások mérése és visszaszorítása pillér: A TPM fő veszteségforrásai
 - Az Általános Berendezés Hatékonyság (OEE) mérése
 - Veszteség-visszaszorító projektek – indítása, csapat összeállítás, adatgyűjtés, elemzés, akciók és követésük, hatásellenőrzés, kiterjesztés és eredmények bemutatása
 - A TPM bevezetés folyamata

- **Kezdeti Tisztítás**
 - Berendezés működési alapismeretek (feladat, tipikus hibák, karbantartási szempontok) ismertetése
 - A gépek hatékony tisztítási képességének elsajátítása
 - Apróbb javítások, kenések elvégzése
 - Berendezéshibák gyűjtési és azonosítási módszereinek ismertetése
 - Berendezés „férgék” gyűjtési és azonosítási módszereinek ismertetése
- **Rendszerkialakítás**
 - Tisztítás-vizsgálati rendszer kialakításának módszerei
 - Dolgozói hibaelőjel jelző rendszer kialakításának ismeretei
 - Karbantartási kritikusság becslés készítésének ismeretei
 - Egyszerűsített RCM (Reliability Centered Maintenance) elemzés elkészítésének ismeretei
 - Egyszerűbb berendezés problémákkal és kezelési nehézségekkel kapcsolatos ismeretek
 - Motivációs ismeretek és technikák a TPM rendszerben
 - Az OEE mérés kialakításával kapcsolatos ismeretek
- **Az átállási idők és lerövidítésük szerepe a vállalat életében**
 - Az átállási idők és lerövidítésük szerepe a vállalat életében
 - Az átállási idők hatása a termelési folyamatok különböző aspektusaira
 - Az átállási idők csökkentésének lépései
- **Az átállási folyamat felmérése és elemzése**
 - A megfelelő átállás kiválasztásához szükséges ismeretek
 - A termékcsoportok elemzéséhez szükséges ismeretek
 - A kiválasztott átállás felméréséhez szükséges előkészületek
 - A kiválasztott átállás felmérése, adatgyűjtési ismeretek
- **Átállási folyamat fejlesztések meghatározása és validálása**
 - Az átállási folyamat elemzésének képessége (külső, belső idők elhatárolása)
 - A potenciális fejlesztési lehetőségek meghatározásának képessége
 - A fejlesztett átállási folyamat „magas szintű” leírásának képessége
 - Potenciális fejlesztések egy részének megvalósítása
 - A fejlesztett átállási folyamat oktatásának és végrehajtásának képessége
 - Módosítások, további fejlesztési lehetőségek meghatározásának képessége
 - A fejlesztett átállási folyamat lépéseiről részletes munkautasítás készítése
 - Átállási mátrix szerepéhez és elkészítéséhez kapcsolódó ismeretek
 - Az átálláshoz kapcsolódó mérőszámok és célértékek meghatározásának módszerei
- **A fő veszteségforrás azonosítása**
 - A veszteségcsökkentő projekt téma mérőszám alapú kiválasztásának ismeretei
 - Projektcélok meghatározásának képessége
 - Csapat kialakítás, résztvevők meghatározásának képessége
 - Adatgyűjtési és adatgyűjtési módszerekkel kapcsolatos ismeretek
 - A legjelentősebb veszteség kiválasztásának képessége a Pareto-elv alkalmazásával

- **A kiváltó okok elemzése**
 - Ötletelő módszerek alkalmazásának képessége
 - Egyszerű gyökérok kereső módszerek alkalmazásának képessége
 - Összetett gyökérok kereső módszerek alkalmazásának képessége
 - A feladatok helyes megfogalmazásának képessége
 - A PDCA elv használatának képessége
- **A problémamegoldó projektmunka irányítása**
 - Problémamegoldási sémákkal (A3, Közép Kaizen) kapcsolatos ismeretek
 - Projekt terv készítés PDCA szemléletben, akciók meghatározásának képessége
 - Projektkövető tábla Lean szemléletű kialakításának ismerete
 - Az akciók nyomon követésének módszerei és képessége
 - Mérőszámok és alakulásuk a munka eredményességének ellenőrzésére
 - ABCD beszámoló elkészítésének ismerete
 - Vizuális ellenőrzés eszközeinek ismerete
 - A rendszeres vezetői tájékoztatók módja, szerepe, kivitelezése
- **Szabványosítás az eredmények fenntartása érdekében**
 - A szabványosítás eszközei és szerepe az eredmények fenntartásában
 - Egy pontos leckék készítésének képessége
 - Sztenderd dokumentumok készítésének képessége
 - Fejlesztési sztorik készítésének képessége
 - Az eredmények bemutatása, kiterjesztésének képessége
 - Kulcstényezők, buktatók ismerete
- ✓ **Megszerezhető kompetenciák:**
 - Termelési és karbantartási alapelvek ismerete
 - A termelési és karbantartási folyamatokban rejlő veszteségek felismerésének képessége
 - A TPM rendszer és összetevőinek ismerete
 - Az Autonóm karbantartás és eszközenszereinek ismerete
 - A Karbantartás-fejlesztés és eszközenszereinek ismerete
 - A Tréning motivációs tevékenység és eszközenszereinek ismerete
 - A Berendezés-fejlesztés és eszközenszereinek ismerete
 - A Lean rendszer és alapelveinek ismertetése
 - A Just in Time és elemeinek ismertetése
 - A Jidoka és elemeinek ismertetése
 - A veszteségforrások szisztematikus visszaszorításának képessége
 - TPM és előzményrendszereinek ismerete
 - A TPM rendszer és összetevőinek ismerete
 - Az Autonóm karbantartás és eszközenszereinek ismerete
 - A Karbantartás-fejlesztés és eszközenszereinek ismerete
 - A Tréning motivációs tevékenység és eszközenszereinek ismerete
 - A Berendezés-fejlesztés és eszközenszereinek ismerete
 - A veszteségforrások szisztematikus visszaszorításának képessége
 - Berendezés működési alapismeretek (feladat, tipikus hibák, karbantartási szempontok) ismerete
 - A gépek hatékony tisztítási képességének elsajátítása
 - Apróbb javítások, kenések hatékony elvégzésének ismerete
 - Berendezéshibák gyűjtési és azonosítási módszereinek ismerete
 - Berendezés „férgék” gyűjtési és azonosítási módszereinek ismertetése

- Tisztítás-vizsgálati rendszer kialakításának ismeretei
- Dolgozói hibaelőjel jelző rendszer kialakításának ismeretei
- Karbantartási kritikusság becslés készítésének ismeretei
- Egyszerűsített RCM (Reliability Centered Maintenance) elemzés elkészítésének ismeretei
- Egyszerűbb berendezés problémákkal és kezelési nehézségekkel kapcsolatos ismeretek
- Motivációs ismeretek és technikák a TPM rendszerben
- Az OEE mérés kialakításával kapcsolatos ismeretek
- Az átállási idők és lerövidítésük szerepéhez kapcsolódó ismeretek a vállalat és a termelési folyamatok tekintetében.
- Az átállási idők csökkentésének lépéseire kapcsolódó ismeretek
- A megfelelő átállás kiválasztásához szükséges ismeretek
- A termékcsoportok elemzéséhez szükséges ismeretek
- A kiválasztott átállás felméréséhez szükséges előkészületek
- A kiválasztott átállás felmérése, adatgyűjtési ismeretek
- Az átállási folyamat elemzésének képessége (külső, belső idők elhatárolása)
- A potenciális fejlesztési lehetőségek meghatározásának képessége
- A fejlesztett átállási folyamat „magas szintű” leírásának képessége
- Potenciális fejlesztések egy részének megvalósítása
- A fejlesztett átállási folyamat oktatásának és végrehajtásának képessége
- Módosítások, további fejlesztési lehetőségek meghatározásának képessége
- A fejlesztett átállási folyamat lépéseiről részletes munkautasítás készítése
- Átállási mátrix szerepéhez és elkészítéséhez kapcsolódó ismeretek
- Az átálláshoz kapcsolódó mérőszámok és célértékek meghatározásának módszerei
- A veszteségsökkentő projekt téma mérőszám alapú kiválasztásának ismeretei
- Projektcélok meghatározásának képessége
- Csapat kialakítás, résztvevők meghatározásának képessége
- Adatgyűjtési és adatgyűjtési módszerekkel kapcsolatos ismeretek
- A legjelentősebb veszteség kiválasztásának képessége a Pareto-elv alkalmazásával
- Ötletelő módszerek alkalmazásának képessége
- Egyszerű gyökérok kereső módszerek alkalmazásának képessége
- Összetett gyökérok kereső módszerek alkalmazásának képessége
- A feladatok helyes megfogalmazásának képessége
- A PDCA elv használatának képessége
- Problémamegoldási sémákkal (A3, Közép Kaizen) kapcsolatos ismeretek
- Projekt terv készítés PDCA szemléletben, akciók meghatározásának képessége
- Projektkövető tábla Lean szemléletű kialakításának ismerete
- Az akciók nyomon követésének módszerei és képessége
- Mérőszámok és alakulásuk a munka eredményességének ellenőrzésére
- ABCD beszámoló elkészítésének ismerete
- Vizuális ellenőrzés eszközeinek ismerete
- A rendszeres vezetői tájékoztatók módja, szerepe, kivitelezése
- A szabványosítás eszközei és szerepe az eredmények fenntartásában
- Egy pontos leckék készítésének képessége
- Sztenderd dokumentumok készítésének képessége
- Fejlesztési sztorik készítésének képessége
- Az eredmények bemutatása, kiterjesztésének képessége
- Kulcstényezők, buktatók ismerete

Részletekért érdeklődjön a tpm@aastadium.hu e-mail címen vagy tanácsadóinknál:

Péczy György - Ügyvezető; TPM, LEAN tanácsadó Tel.: 20/330-5545

Péczy Csaba - TPM, LEAN tanácsadó Tel.: 20/964-4648

Fekete Gábor - TPM, LEAN, CMMS tanácsadó Tel.: 20/973-2866