

Termelékenységi kultúra kialakítása - LEAN (E-001641/2017/D010)

- ✓ 160 óra (26 elmélet + 134 gyakorlat)
- ✓ **Tematika:**
 - **A termelés és karbantartás története**
 - A termelés történetének ismertetése
 - A minőség történetének ismertetése
 - A karbantartási módszerek fejlődési történetének ismertetése
 - **Modern termelési és karbantartási megközelítések**
 - A TPM rendszer bemutatása és alapelveinek ismertetése
 - Az Autonóm karbantartás és eszközrendszerének bemutatása
 - A Karbantartás-fejlesztés és eszközrendszerének bemutatása
 - A Tréning motivációs tevékenység és eszközrendszerének bemutatása
 - A Berendezés-fejlesztés és eszközrendszerének bemutatása
 - A Lean rendszer bemutatása és alapelveinek ismertetése
 - A termelési veszteségek értelmezésének és jelentésének ismertetése
 - A termelési veszteségek azonosításához javasolt módszerek bemutatása
 - A Just in Time jelentése és elemeinek ismertetése
 - A Jidoka jelentése és elemeinek ismertetése
 - A veszteségforrások visszaszorítása és eszközrendszerének bemutatása
 - **Jelenállapot adatok és információk felvétele**
 - A Lean kialakulása, alapelvei, eszközrendszere
 - Az Értékáram elemzés szerepe a Lean bevezetésben, Lean fejlesztési projektek definiálásában
 - Az Értékáram elemzés eszközrendszere és folyamata
 - Termékcsaládok meghatározásának képessége
 - A Vevői igény ingadozás és összetétel elemzésének módszerei
 - A Megrendelő termékportfóliójának elemzése és a termékcsaládok definiálása, termékcsalád kiválasztása
 - A Jelen állapot felmérésének ismerete, képességei
 - Eszközök és tipikus hibák ismertetése
 - Spagetti diagram ismertetése
 - **Értékáram elemzés vizuális formában**
 - Értékáram térkép módszereinek ismertetése
 - A Jelen állapot térkép elkészítésének képessége
 - Értékáram háló: Az Értékáramok kapcsolódási pontjainak megismerése
 - Leggyakoribb mérőszámok és szerepük, megfelelő mérőszámok kiválasztásának képessége
 - A kiválasztott termékcsalád elemzése a Vevői igények és ingadozásuk mentén
 - A jellemző termelési problémák megismerése
 - A veszteségek felismerésének és értelmezésének képessége
 - A veszteségek kezelésének a képessége
 - Hogyan vonjuk be az emberek széles körét a Lean fejlesztési munkába

- **A Jövőállapot megtervezése és értékáram térképének elkészítése**
 - Vízió alkotás képessége, innovációs képesség
 - A jövő állapot megtervezésének képessége
 - A mérőszámok értelmezésének ismerete
 - Jellemző problémák felismerésének képessége
 - A jövőállapot tervezés folyamatának szisztematikus lépéseinek ismerete
 - Lehetséges jövőállapotok elkészítése, mérlegelése.
 - Kiválasztott jövőállapothoz szükséges főbb feladatkörök meghatározása.
 - A főbb feladatkörök fejlesztési projektekre való bontása, azok definiálása.
 - A Lean átalakulás projektjeinek definiálása és megvalósítása
- **Gyártott termékek elemzése**
 - A kiválasztott terület megismerése
 - A kiválasztott területen gyártott termékek vizsgálatának, kategorizálásának termékcsaládokba sorolásának ismerete
 - Az egyes termékcsaládokra vonatkozó gyártási igények kalkulálásának ismerete
 - Cél Ciklusidő termékcsaládokra történő számításának ismerete
- **A dolgozói munkafolyamatok felmérésének eszközszerrendszere**
 - Ciklusidő Diagram készítésének és használatának ismerete
 - Spagetti diagram készítésének és használatának ismerete
 - A kiválasztott területi layout és anyagmozgások felmérésének képessége
 - A dolgozói munkafolyamatok felmérésének képessége
 - A dolgozói munkafolyamatokban rejlő veszteségek helyszíni azonosításának képessége
 - A mérési eredmények feldolgozásának képessége
- **A dolgozói munkafolyamatok fejlesztése**
 - A dolgozói munkafolyamatokban rejlő veszteségek adatgyűjtéseken alapuló azonosításának képessége
 - Sztenderd Kombinációs tábla készítésének és használatának ismerete
 - Sztenderd Munka tábla készítésének és használatának ismerete
 - Sztenderd Idődiagramok készítésének és használatának ismerete
 - Az új munkatartalom megtervezésének ismerete
 - Az új layout megtervezésének szempontjai, módszerei, képessége
 - Az új layouthoz tartozó munkahelyek kialakításának szempontjai, módszerei, képessége
- **Sztenderd munka dokumentáció elkészítése**
 - Sztenderd dokumentumok készítésének és használatának ismerete
 - A dolgozók új munkarendre való betanításának ismerete
 - Az új munkarend kipróbálásához és területi ellenőrző mérésekhez kapcsolódó ismeretek
- **5S és Vizuálmenedzsment – az első lépések**
 - Az 5S és a Vizuálmenedzsment szerepe a modern termelési rendszerekben
 - Az 5S és a Vizuálmenedzsment eszközszerrendszereinek általános ismertetése
 - Válogatás – szükséges tételek elkülönítésének/meghatározásának módszertana
 - Rendszerezés – az optimális hely kijelölése a szükséges tételek számára
 - Tisztítás – az alap állapot kialakítása, nem kívánatos források azonosítása

- **5S és vizuálmenedzsment – Szabványosítás és vizuális eszközök használata**
 - Célértékek meghatározása a vállalati célokkal összhangban
 - A kialakított alapállapot fenntartásának támogatása szabványosítás eszközeinek segítségével
 - A folyamatos fejlődés és a szabványosítás kapcsolata
 - Vizuális eszközök ismertetése a rendellenességek láthatóvá tételére
 - Hatásellenőrzés
 - Problémamegoldó módszerek alkalmazása a kiváltó okok feltárására, kezelésére
 - Akciók menedzsmentje a kívánt állapot eléréséhez
 - A vizuális eszközök alkalmazásának gyakorlati oldala, anyagok, eszközök, nehézségek és tipikus hibák

- **Fenntartás és folyamatos fejlesztés**
 - A folyamatos fejlődés filozófiája
 - A mérőszámok szerepe a folyamatos fejlődésben
 - További eszközök (pl. auditok, Kaizen események, versenyek) a folyamatos fejlődés támogatására
 - Támogató vezetői viselkedésmód az emberek széleskörű bevonásához és a változás támogatása

- ✓ **Megszerezhető kompetenciák:**
 - Termelési és karbantartási alapelvek ismerete
 - A termelési és karbantartási folyamatokban rejlő veszteségek felismerésének képessége
 - A TPM rendszer és összetevőinek ismerete
 - Az Autonóm karbantartás és eszközrendszerének ismerete
 - A Karbantartás-fejlesztés és eszközrendszerének ismerete
 - A Tréning motivációs tevékenység és eszközrendszerének ismerete
 - A Berendezés-fejlesztés és eszközrendszerének ismerete
 - A Lean rendszer és alapelveinek ismertetése
 - A Just in Time és elemeinek ismertetése
 - A Jidoka és elemeinek ismertetése
 - A veszteségforrások szisztematikus visszaszorításának képessége
 - A Lean szemlélet és az értékáram elemzés kapcsolatának értelmezése
 - Az értékáram elemzés ismerete
 - Rendszer szemlélet kialakulása a vevői igények és a termelés összefüggéseiben
 - Értékáram térkép elkészítésének elméleti és gyakorlati ismerete
 - Optimális mérőszámok meghatározásának ismerete
 - A jövőállapot kialakítási folyamatának ismerete
 - A termelési tevékenységek folyamatszempléletű feltárási módszertanának ismerete
 - Jövőállapot meghatározásához szükséges szemlélet és ismeretek elsajátítása
 - A jövőállapot eléréséhez szükséges projektek kialakításának ismerete
 - A kiválasztott területen gyártott termékek vizsgálatának, kategorizálásának termékcsaládokba sorolásának ismerete
 - Az egyes termékcsaládokra vonatkozó gyártási igények kalkulálásának ismerete
 - Cél Ciklusidő termékcsaládokra történő számításának ismerete
 - Ciklusidő Diagram készítésének és használatának ismerete
 - Spagetti diagram készítésének és használatának ismerete
 - A kiválasztott területi layout és anyagmozgások felmérésének képessége
 - A dolgozói munkafolyamatok felmérésének képessége

- A dolgozói munkafolyamatokban rejlő veszteségek helyszíni azonosításának képessége
- A mérési eredmények feldolgozásának képessége
- A dolgozói munkafolyamatokban rejlő veszteségek adatgyűjtéseken alapuló azonosításának képessége
- Sztenderd Kombinációs tábla készítésének és használatának ismerete
- Sztenderd Munka tábla készítésének és használatának ismerete
- Sztenderd Idődiagramok készítésének és használatának ismerete
- Az új munkatartalom megtervezésének ismerete
- Az új layout megtervezésének szempontjai, módszerei, képessége
- Az új layouthoz tartozó munkahelyek kialakításának szempontjai, módszerei, képessége
- Sztenderd dokumentumok készítésének és használatának ismerete
- A dolgozók új munkarendre való betanításának ismerete
- Az új munkarend kipróbálásához és területi ellenőrző mérésekhez kapcsolódó ismeretek
- Az 5S és a Vizuálmenedzsment szerepének megértése a modern termelési rendszerekben
- Az 5S és a Vizuálmenedzsment általános ismerete
- Az 5S Válogatás módszertanának elsajátítása
- Az 5S Rendszerezés módszertanának elsajátítása
- Az 5S Tisztítás módszertanának elsajátítása
- Az 5S Szabványosítás eszközeinek megismerése
- A célok kitűzésének képessége a vállalati célokkal összhangban
- A vizuális eszközök ismerete
- A problémamegoldó eszközök alkalmazásának képessége a kiváltó okok feltárására, kezelésére
- Akciók menedzsmentjének elsajátítása
- A folyamatos fejlődés filozófiájának megismerése
- A mérőszámok szerepének megértése a folyamatos fejlődésben
- Egyéb eszközök (pl. auditok, Kaizen események) elsajátítása a folyamatos fejlődés támogatásához
- A szükséges vezetői viselkedésmód megismerése az emberek széleskörű bevonásához és a változás támogatásához

Részletekért érdeklődjön a tpm@aastadium.hu e-mail címen vagy tanácsadóinknál:

Péczely György - Ügyvezető; TPM, LEAN tanácsadó Tel.: 20/330-5545

Péczely Csaba - TPM, LEAN tanácsadó Tel.: 20/964-4648

Fekete Gábor - TPM, LEAN, CMMS tanácsadó Tel.: 20/973-2866