



A.A. Stádium Diagnosztikai és Menedzsment Kft.

Cím: 6723 Szeged, József Attila sgt. 130.
Tel: 62/431-927, Fax: 62/431-928
e-mail: aastadium@aastadium.hu

Frissítve:
2015.03.23.
GJ

LEAN / Hoshin Kaizen Workshop (Folyam szerű egy darabos anyagáramlás, Lean gyártócella kialakítás)

Cél: A kiválasztott területen a layout, az anyagellátási rendszerek, valamint a területi tárolók módosítása, hogy lehetővé tegye az egy darabos anyagáramlásnak megfelelő termelést (folyam – flow). A területen dolgozók feladatainak szisztematikus felméréssel és elemzésével, a feladatok újrastrukturálásával olyan munkafolyamatok kialakítása, amelyek teljes egészében képesek hatékonyan kiszolgálni a vevő igényeit. A területi anyagellátás átalakítása a húzó elvek szerint a Kanban rendszer segítségével Lean szemléletben.

Időtartam: 2 * 2 nap

Célközönség: folyamatmérnökség, termelés és karbantartási vezetők, gépkezelők, karbantartók, minőségügy

Előfeltétel: LEAN 2 napos képzés

Résztevők száma: 6 -10 fő

1. nap

- A kiválasztott terület megismerése
- A kiválasztott területen gyártott termékek/termékcsaládok vizsgálata, kategorizálása termékcsaládokba
- Az egyes termékcsaládokra vonatkozó gyártási igények kalkulálása
- Cél Ciklusidő számítása
- A dolgozói munkafolyamat felmérési eszközrendszer ismertetése I.
- Ciklusidő Diagram
- Spagetti diagram



A.A. Stádium Diagnosztikai és Menedzsment Kft.

Cím: 6723 Szeged, József Attila sgt. 130.
Tel: 62/431-927, Fax: 62/431-928
e-mail: aastadium@aastadium.hu

Frissítve:
2015.03.23.
GJ

- A kiválasztott területi layout felmérése, különös tekintettel az anyagmozgásokra
- Területi mérések – ciklusidőmérés

2. nap

- A mérési eredmények egyeztetése
- A szabványosított munkavégzés eszközrendszerének ismertetése II.
- Standard Kombinációs tábla, Standard Munka tábla, Standard Idődiagramok
- Az új layout megtervezése
- Az új munkatartalom megtervezése, standard dokumentumok elkészítése
- A tervezett állapot megbeszélése a dolgozókkal
- A layout átalakítási munkák tervezése/végrehajtása

3. nap

- A layout átalakítási munkák végrehajtása
- A dolgozók oktatása az új munkarendre
- Az új munkarend begyakorlása
- Területi ellenőrző mérések – ciklusidő
- A mérési eredmények egyeztetése, a nap zárása
- A visszamérés alapján szükséges módosítások végrehajtása I.

4. nap

- A visszamérés alapján szükséges módosítások végrehajtása II.
- A minőségi gyártás alapjai
- Standard dokumentumok tisztázása, véglegesítése
- További fejlesztésekre vonatkozó akcióterv elkészítése
- Felkészülés az eredmények bemutatására
- Az eredmények bemutatása a felső vezetésnek, a Workshop zárása