



## **LEAN - Standard munka és folyamatos fejlődés**

**Cél:** A standard munka és a folyamatos fejlődés alapeszközeinek gyakorlati elsajátítása. A résztvevők vezetői, probléma megoldási és termelékenységfejlesztési készségeinek fejlesztése konkrét, helyi feladatokon, esettanulmányokon keresztül.

**Időtartam:** 2 + 1 nap

**Célközönség:** Termelési műszak és csoportvezetők, a Lean működtetésében kulcsszerepet betöltő kollégák.

**Résztvevők száma:** 10-15 fő

### **A képzés tematikája:**

#### **1. nap:**

- a. Megnyitó, bemutatkozás
- b. A standardizálás és szerepe a vállalat életében
  - i. Biztonság
  - ii. Minőség
  - iii. Termelékenység
- c. Az ütemidő és az ideális ciklusidő szerepe, jelentése, meghatározása
- d. A sztenderd műveletek leírása
  - i. Magas-szintű műveleti leírás
  - ii. Részletes műveletleírás
  - iii. Standard munka diagram
  - iv. Ütemidők kiegyenlítése
  - v. 5S – avagy rendezett, ergonomikus munkakörnyezet
- e. A Gemba és szerepe
  - i. Miért fontos? Hogyan Gembázzunk?

- ii. A Lean által kezelt fő veszteségforrások
- iii. A műveletek besorolása: Értékteremtő, Nem értékteremtő, Szükséges, de nem értékteremtő
- f. Gemba Workshop I.
  - i. Egy kiválasztott munkahely műveleteinek felmérése
  - ii. Standardok készítése
  - iii. Fejlődési lehetőségek, akciók meghatározása

## **2. nap:**

- a. Gemba Workshop II. (folytatás)
- b. Train the trainer rendszer
- c. Az Andon szemléletű működés
- d. Napi teljesítménykövetés
- e. Real Time Management
- f. Milyen változások szükségesek a cég életében a standardizált munka és a Real Time Management eredményességéhez?
- g. A standardizált munka eredményességének követése és értékelése
- h. Akciók összegzése, bevezetési terv készítés
- i. Összegzés, kérdések és válaszok

## **3. nap:**

- a. Konzultáció: a meghatározott feladatok ellenőrzése, közös munka, javaslatok a további fejlődésre.