



## A.A. Stádium Diagnosztikai és Menedzsment Kft.

Cím: 6723 Szeged, József Attila sgt. 130.  
Tel: 62/431-927, Fax: 62/431-928  
e-mail: aastadium@aastadium.hu

Frissítve:  
2015.03.23.  
GJ

### LEAN / Value Stream Mapping/Értékáram elemzés Workshop

**Cél:** A cégen belül egy termékcsalád Értékáram Elemzésének (Value Stream Mapping) közös/irányított elvégzése, az elemzés alapján a nemkívánatos hatások (Undesirable Effects, UDE) azonosítása, valamint a jövőkép (FSM, Future State Map) meghatározása.

**Időtartam:** 3 nap

**Célközönség:** termelés és karbantartási vezetők, mérnökség, gépkezelők, karbantartók, minőségügy, a lean működtetésében kulcsszerepet betöltő kollégák.

**Résztevők száma:** 8-10 fő

### A képzés tematikája:

#### 1. nap

- Bevezetés, bemutatkozás – alapok (60 perc)
  - Bemutatkozás, elvárások megbeszélése
  - Lean kialakulása, jellemzői
- Miért szükséges a változás? (90 perc)
  - Vevői elégedettség (10 perc)
  - Mit mérjünk (10 perc)
  - Bevételek, kiadások (10 perc)
  - Raktározási és szállítási költségek (10 perc)
  - Sebesség, átfutási idő, kapacitás (10 perc)
  - Szakaszos vagy folyamszerű termelés (10 perc)



## A.A. Stádium Diagnosztikai és Menedzsment Kft.

Cím: 6723 Szeged, József Attila sgt. 130.  
Tel: 62/431-927, Fax: 62/431-928  
e-mail: aastadium@aastadium.hu

Frissítve:  
2015.03.23.  
GJ

- Veszteségek szerkezete– (10 perc)
- A VSM célok ismertetése, a folyamat bemutatása (60 perc)
- Pilot terület kiválasztása (90 perc)
  - Szempontok (30 perc)
  - Termékcsalád/gyártósor meghatározása (60 perc)
- VSM elemzés I. (240 perc)
  - A technika ismertetése (30 perc)
  - Csoportok kialakítása
  - Felmérés (gyakorlat) (210 perc)

## 2. nap

- VSM elemzés II. (240 perc)
  - Elkészült térképek értelmezése (gyakorlat) (120 perc)
  - Térképek kiegészítése, pontosítása (120 perc)
- VSM elemzés III. (210 perc)
  - Helykihasználtság, emberi erőforrás kihasználtság, spagetti diagram, termék szállítás analízis elkészítése (150 perc)
  - Tevékenységek besorolása (értékadó, nem értékadó, szükséges nem értékadó) (60 perc)

### 3. nap

- UDE (Undesirable Effects) elemzés. (120 perc)
  - Nemkívánatos hatások azonosítása (60 perc)
  - Gyökérok elemzés a legproblémásabb területekre (60 perc)
  - Vázlatos akcióterv készítése ezek megszüntetésére
- FSM (Future State Map) kialakítása. (300 perc)
  - Nemkívánatos hatások azonosítása – 1 óra
  - Gyökérok elemzés a legproblémásabb területekre – 1 óra
  - Vázlatos akcióterv készítése ezek megszüntetésére