



A.A. Stádium Diagnosztikai és Menedzsment Kft.

Cím: 6723 Szeged, József Attila sgt. 130.

Tel: 62/431-927

e-mail: aastadium@aastadium.hu

Frissítve:

2015.07.20.

PCs

Veszteségcsökkentő projektek vezetése a gyakorlatban

Öntől is gyorsan jelentkező, tartós javulást várnak vezetői a veszteségek csökkentésében? Úgy gondolja, hogy e munkák irányítása nem csak a felső vezetés feladata lehet?

Ismerje meg és esettanulmányokon, gyakorlati feladatokon keresztül sajátítsa el a Veszteségcsökkentő projektek vezetésének és kivitelezésének módszertanát. Segítséget kaphat a projekttemák megalapozott kijelölésében, a végrehajtó csapat összeállításában, az elemzések és a hozzájuk kapcsolódó akciók meghatározásában, követésében, valamint az eredmények értékelésében, bemutatásában.

Cél:

- Felhívni a figyelmet a folyamatos veszteségcsökkentés fontosságára, valamint bemutatni, hogy a módszer miként alkalmazható ipari környezetben.
- Képesé tenni a résztvevőket saját vállalatuknál a súlyponti veszteségek azonosítására
- Bemutatni, hogyan érdemes a veszteség visszaszorítási munkát sztenderdizálni, hogyan segítenek a sztenderdek a gyenge pontok azonosításában, és hol húzódik a szabványosítás határa. Összességében, hogyan kerülhetjük el a „rétestészta” módjára nyúló projekteket, az egymásnak feszülő kollégákat, az eredménytelenséget.
- Segítséget nyújtani a résztvevőknek abban, hogy
 - o Új, azonnal alkalmazható ismereteket szerezzenek, amit a vállalatuknál is alkalmazni tudnak a veszteség-visszaszorító projektek során.
 - o Képesek legyenek hatékonyan vezetni e munkát.

Időtartam: 2 nap



A.A. Stádium Diagnosztikai és Menedzsment Kft.

Cím: 6723 Szeged, József Attila sgt. 130.

Tel: 62/431-927

e-mail: aastadium@aastadium.hu

Frissítve:

2015.07.20.

PCs

Célközönség: a Workshopot termelési középvezetők, mérnökök, karbantartók és a vállalati működés kulcsszereplői számára állítottuk össze. Azoknak ajánljuk, akik szeretnék jobban megérteni, hogy a veszteségcsökkentő projektek egyes fázisaiban hogyan lehet jó döntéseket hozni, akik szeretnék elkerülni a hosszú, eredménytelen projekteket.

Résztevők száma: 12-18 fő

A képzés tematikája:

- A veszteségcsökkentő projekt témájának mérőszám alapú kiválasztása
- Projektcélok meghatározása
- Csapat kialakítás, résztvevők
- Az adatgyűjtés módjai
- A kiváltó okok elemzése, elemző módszerek
- Projekt terv készítés PDCA szemléletben
- Projektkövető tábla kialakítása Lean szemléletben
 - o Az akciók nyomon követése
 - o Mérőszámok a munka eredményességének ellenőrzésére
 - o ABCD beszámoló
 - o Vizualizáció
- A rendszeres vezetői tájékoztatók módja, szerepe
- Az ember szerepe
- Szabványosítás
- Az eredmények bemutatása, kiterjesztése
- Kulcstényezők, buktatók, összefoglalás