

**LEAN MÉRNÖK ÉS KOORDINÁTOR KÉPZÉS – TEMATIKA**

<p><b>1. nap: Elméleti és gyakorlati oktatás</b></p>	<p><b>2. nap: Lean coaching nap</b></p>
<p>- A Lean kialakulása és története</p> <p>- A Lean veszteségszemlélete:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Értékteremtő/ Nem értékteremtő/ Veszteség besorolás</li> <li>• A fő veszteségforrások kialakulásának összefüggései és a Lean 7 + 1 vesztesége</li> </ul> <p>- Tanuljuk meg felismerni a veszteségeket</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gemba Kaizen és a gyors megtérülésű fejlesztések</li> </ul> <p>- Értékáram térkép (VSM) alapok: a jelen állapot felmérése és a fejlesztési lehetőségek azonosítása - esettanulmány</p>	<p>- Oktatások, tréningek szervezése és megtartása</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oktatás vagy tréning? Oktatás tréning elemekkel?</li> <li>• Gyakorlatiaság, jégtörés, játékoság</li> <li>• Az egész élet prezentációk sora: legyen sok sztorid!</li> <li>• Időbeosztás, fokozatosság, részcélok, folyamat-ívek</li> <li>• Gyakorlat: saját élmény feldolgozása, elemzése és előadása</li> </ul> <p>- Kapcsolattartás az emberekkel, a Lean szakember viselkedése</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Én-kép: milyennek látom magam, milyennek látnak mások?</li> <li>• Empátia, ellenállások</li> <li>• Értő figyelem</li> <li>• Kérdezőtechnikák; Lean-coaching? - Hogyan változtassuk meg a kollégák vélekedését</li> </ul>
<p><b>Szünet + házi feladat</b></p>	
<p><b>3-4. nap: Elméleti és gyakorlati oktatás</b></p>	
<p>- VMS - A jövő állapot meghatározásának 8 lépése - esettanulmány</p> <p>- Eszközök a jövőállapot megvalósítására</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5s - avagy építkezés az alapoktól</li> <li>• Munkafolyamatok szabványosítása - a folyamatos fejlődés alapja</li> <li>• SMED - átállási idők rövidítése</li> </ul>	<p>- Eszközök a jövőállapot megvalósítására</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Just in Time (One piece flow kialakítása és Lean gyártócellák, szupermarket alapú húzórendszerek, Heijunka)</li> <li>• Vizuálmenedzsment</li> </ul> <p>- A TPM - Teljeskörű Hatékony Karbantartás</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kialakulásának története</li> <li>• Autonóm karbantartás</li> <li>• Karbantartás fejlesztés</li> <li>• Berendezés-fejlesztés</li> <li>• Képzési rendszer és motiváció</li> <li>• A veszteségforrások mérése, elemzése és visszaszorítása PDCA stílusban</li> </ul>
<p><b>Szünet + házi feladat</b></p>	
<p><b>5. nap: Gyártúra</b></p>	<p><b>6. nap: Szimulációs nap</b></p>
<p>- Lean gyártúra - Győr</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gyárlátogatás az Audi Hungária Zrt. győri gyárában: APS (Audi Product System); LEAN eszközök és módszerek alkalmazása az Audinál</li> </ul>	<p>- Projektmenedzsment vizuális formában</p> <p>- Traktor motive - Lean szimulációs játék és a tanultak alkalmazása</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gyártási folyamat szimuláció és mérőszám alapú értékelés</li> <li>• Értékáram elemzés gyakorlat</li> <li>• Gemba és fejlesztési lehetőségek azonosítása</li> <li>• Folyamatok elemzése</li> <li>• Ciklusidő kiegyenlítés és optimális létszám meghatározás</li> <li>• Munkatartam kiegyenlítés</li> <li>• 5S és a mikrokörnyezet fejlesztése</li> <li>• Új gyártási folyamat kialakítása</li> </ul>
<p><b>Záróvizsga</b></p>	